

Rapport annuel 2021

sanu durabilitas

fondation pour le développement durable
stiftung für nachhaltige entwicklung





Préface

L'Académie suisse des sciences naturelles (**SCNAT**) a mené une réflexion approfondie sur les besoins en matière de recherches sur la **durabilité** en Suisse. Le **livre blanc** qui résulte de ce processus contient des propositions phares pour les futurs thèmes prioritaires et les modalités. Ainsi, la recherche sur la durabilité doit en premier lieu servir à soutenir le processus de transformation de la société vers plus de durabilité. Le livre blanc souligne également l'importance des **projets pilotes** pour générer les connaissances adéquates. Un autre facteur clé repose sur les **partenariats stables avec des acteurs non académiques**. En outre, une amélioration du dialogue entre la science et la politique est demandée.

Notre fondation, à travers sa mission et ses activités, s'aligne avec les recommandations et les conclusions de ce livre blanc. En tant que think and do tank non académique, nous avons concrètement contribué ces dernières années à adapter des solutions basées sur la science aux exigences de la pratique, à les tester dans la mise en œuvre et à intégrer les résultats dans le débat politique. Vous en apprendrez davantage dans le présent rapport annuel. Bonne lecture !

Prof. em. Dr. Peter Knoepfel
Président du Conseil de fondation

Daniel Ziegerer
Directeur



Rapport d'activités

L'année 2021 a encore été marquée par la situation liée au Covid. Une fenêtre de quelques mois a permis des rencontres en présentiel et l'organisation d'événements. Cependant, il a fallu à nouveau faire preuve d'une grande flexibilité et adapter régulièrement les activités prévues pour atteindre les objectifs de nos projets et mandats. Nous avons néanmoins eu une année très productive, au cours de laquelle nous avons pu collaborer avec des partenaires existants et nouveaux sur tous nos thèmes prioritaires. Nous avons également pu lancer de nouveaux formats d'événement et des activités de conseil.

L'année 2021 a été marquée par plusieurs nouveautés dans le **domaine de l'économie circulaire**. Une première session d'innovation a été organisée à Bienne, réunissant de nombreux représentants d'entreprises et de la recherche autour des approches pour mesurer et évaluer l'économie circulaire (*Circular Innovation Ecosystem Session 2021*). Un autre projet a également été inauguré, visant à promouvoir la réutilisation des bouteilles en verre et à développer des solutions en Suisse (projet *Au REVerre*). Projet très concret, *Au REVerre* vise plus largement à faire la démonstration de l'intérêt des stratégies d'économie circulaire, tant sur le plan économique qu'écologique et social. Enfin, le travail sur les conditions-cadres politiques s'est poursuivi et développé, notamment au travers de la création d'un intergroupe parlementaire sur l'économie circulaire (projet *CET*) et sur la base des conclusions du programme national de recherche « Économie durable » (PNR 73, projet *LACE*).

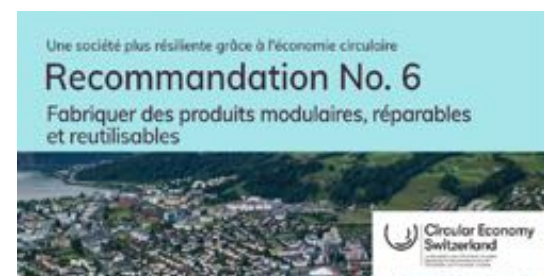
Dans le **domaine de l'utilisation durable des sols**, l'achèvement de la première phase du projet pilote de Région Morges en février a débouché sur plusieurs articles dans divers journaux et magazines. Le vif intérêt des acteurs communaux, cantonaux et plus largement du domaine scientifique et du secteur privé ont contribué au lancement d'une seconde phase du



projet en décembre. Pour le projet pilote Chamblieux-Bertigny (FR), le canton a officiellement donné son feu vert en juin. Le Centre national de compétences sur les sols est directement impliqué dans la cartographie du secteur. À la demande de l'ARE, un article dans le magazine *Forum Raumentwicklung* a été publié en juillet concernant le projet pilote fribourgeois. Afin de mettre à disposition des informations sur ces projets pilotes, une plateforme internet nommée qualite-sols.ch a été mise en ligne. En plus des informations générales sur la qualité des sols, une série d'interviews filmés avec des acteurs clés des projets pilotes a été publiée sur le site.

L'activité principale dans le **domaine de la cohésion sociale** a été la mise en œuvre de deux projets pilotes dans des processus de développement de quartier à Crissier (VD) et Veyrier (GE) par l'Observatoire Universitaire de la Ville et du Développement Durable (OUVDD) de l'Université de Lausanne. Grâce à des outils participatifs, les besoins des seniors actifs ont été évalués dans le cadre des processus de planification de quartier et des recommandations ont été élaborées pour la conception des espaces communs.

Deux changements ont eu lieu au sein du **Conseil de fondation** : Sophie Michaux Gigon, membre du conseil de fondation depuis de nombreuses années, a quitté la fondation pour des raisons professionnelles. Le professeur Jean-David Gerber a été nouvellement élu au conseil de la fondation (à partir du 1er janvier 2022), avec la perspective de reprendre la présidence du conseil après une année de transition.



Série sur Twitter avec des orientations politiques pour une économie circulaire en Suisse (au nom de Circular Economy Switzerland).

Économie circulaire



Circular Economy Transition



sanu durabilitas a organisé en 2021 plusieurs **tables rondes politiques** (*policy roundtables*) sur des aspects spécifiques de l'économie circulaire : numérisation et passeports produits, barrières à la transition vers une économie circulaire, ou encore structures institutionnelles à long terme pour permettre cette transition. Ces tables rondes ont réuni une sélection d'acteurs de la société civile, de l'économie, de l'administration publique et de la politique. Elles ont contribué à la mise à l'agenda politique de ces thèmes, à permettre un échange de connaissances et à créer le soutien nécessaire à des mesures de mise en œuvre ambitieuses.

De plus, les connaissances de sanu durabilitas ont pu être mises à profit dans différents contextes : auprès de



Policy Roundtable « Chancen und Hürden auf dem Weg zur Kreislaufwirtschaft », 22 septembre 2021, Kursaal Bern

l'association Circular Gastronomy, lors d'un panel citoyen pour une meilleure protection du climat, à un événement du groupe parlementaire sur la digitalisation durable, lors d'une conférence régionale sur l'approvisionnement et l'élimination, au sein d'un CAS sur le développement durable, ou encore lors de la journée de l'OFEV sur la formation professionnelle et l'économie circulaire.

Dans le cadre de ce projet, sanu durabilitas suit de près et depuis des années les développements politiques en rapport avec l'économie circulaire, ce qui lui permet d'émettre des recommandations basées sur la science et adaptées à la mise en œuvre en Suisse. Différents résultats de ce travail sont à mentionner en particulier pour 2021 :

- ▶ Le développement des orientations politiques pour le mouvement Circular Economy Switzerland (CES), avec pour objectif la mise en place de conditions cadres favorables à l'économie circulaire en Suisse
- ▶ L'intervention lors d'une séance de la sous-commission de la CEATE du Conseil national chargée de traiter l'Initiative parlementaire 20.433 « Promouvoir l'économie circulaire en Suisse ». S'en est suivie une révision partielle de la Loi sur la protection de l'environnement, révision sur laquelle sanu durabilitas a pris position dans le cadre du processus de consultation. Cette position a servi de base à de nombreuses organisations et administrations publiques pour le développement de leur propre prise de position.
- ▶ La création d'un groupe interparlementaire sur l'économie circulaire, avec tous les grands partis représentés dans sa coprésidence de six personnes. Le secrétariat de ce groupe est assuré par sanu durabilitas, et une première rencontre a été organisée pendant la session d'automne 2021.

Le projet «Circular Economy Transition» développé par sanu durabilitas en collaboration avec Impact Hub Lausanne/Genève est soutenu financièrement par la fondation MAVA depuis mi-2018 et s'étend sur quatre ans.

De meilleures conditions cadres pour l'économie circulaire

La Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie du Conseil national a proposé diverses modifications de la Loi sur la protection de l'environnement suite à l'initiative parlementaire «Renforcer l'économie circulaire suisse». La révision des bases légales est souhaitée pour créer de meilleures conditions-cadres pour une économie circulaire respectueuse de l'environnement et pour suivre les développements en la matière au niveau européen. La révision partielle envoyée en consultation ne veut donc pas commencer par le recyclage, mais prendre en compte l'ensemble du cycle de vie du produit. Le projet veut entre autres donner au Conseil fédéral la possibilité d'édicter des prescriptions concernant la réparabilité ou la durée de vie de certains produits. En outre, les conditions doivent être créées pour soutenir les entreprises dans leur transition vers l'économie circulaire et pour encourager les projets pionniers et l'échange de connaissances. sanu durabilitas salue l'orientation de la révision partielle, mais demande sur des points concrets un niveau d'ambition plus élevé et plus contraignant que celui prévu dans le projet.



Première rencontre de l'intergroupe parlementaire économie circulaire, 30 septembre 2021, Vatter Business Center, Bern

Circular Innovation Ecosystem Sessions



Avec le soutien d'Innosuisse, sanu durabilitas organise sur plusieurs années une série d'événements de mise en réseau sur le thème de l'économie circulaire. L'objectif de cette série est de réunir des esprits innovants issus de la recherche scientifique, de l'économie et de la société civile. Ensemble, ces acteurs développent de nouvelles perspectives et stimulent de nouvelles approches orientées vers des solutions concrètes. Ce processus crée de nouvelles communautés et des écosystèmes nécessaires à l'innovation et à la mise en œuvre de l'économie circulaire en Suisse.

Le 16 septembre 2021, la première édition de la série des Circular Innovation Ecosystem Sessions a eu lieu à la DISPO à Nidau/Bienne. Rassemblant une trentaine d'acteurs du monde académique et de l'industrie, ce premier événement

s'est focalisé sur les **approches et les tendances actuelles pour mesurer l'économie circulaire**. Après avoir reçu un aperçu des méthodes et des enjeux existants, les participant·e·s se sont lancés sur la résolution des défis concrets tels que l'intégration de l'économie circulaire dans les autres objectifs annuels des entreprises, les approches pour communiquer les progrès vers l'économie circulaire, ou encore le passage d'une méthode scientifique à un outil adapté à la mise en œuvre.

L'événement a eu un retour très positif des participant·e·s : il a permis à une variété d'acteurs de se familiariser avec les enjeux qui entourent la mesure et l'évaluation de l'économie circulaire – un thème encore inédit pour de nombreux participant·e·s – ainsi que d'élargir leur réseau et d'accéder aux expert·e·s de ce domaine. L'événement a contribué à lancer le débat sur le sujet et à ouvrir la voie à des questions futures qui pourraient se focaliser sur des secteurs économiques spécifiques.



Speed networking lors de la première édition des Circular Innovation Ecosystem Sessions, 16 septembre 2021, DISPO, Nidau/Bienne

Au REVerre



Lancé en automne 2021, le projet *Au REVerre* vise à **promouvoir la réutilisation des bouteilles en verre**. La réutilisation est une stratégie majeure de l'économie circulaire – stratégie encore bien trop peu exploitée en Suisse malgré ses bénéfices sur le plan écologique, économique et social. La situation actuelle repose principalement sur l'utilisation de contenants à usage unique et sur des activités de valorisation matière et énergétique (recyclage et incinération). Changer cette situation implique de prendre en compte de multiples paramètres liés au contexte spécifique suisse, régional et local, et de développer des solutions et des systèmes de réutilisation pilotes à une échelle adaptée.

Afin d'atteindre cet objectif, *Au REVerre* **réunit des parties prenantes de la chaîne de valeur de la réutilisation du verre** afin de développer et de mettre en œuvre avec le secteur des systèmes de réutilisation. Le projet s'appuie également

sur des exemples de réussites en Suisse et à l'étranger, ainsi que sur les connaissances actuelles issues de la recherche scientifique et de la société civile. Soutenu par la Fondation Minerva, *Au REVerre* vise plus largement à sensibiliser le public et à faire la démonstration de l'intérêt des stratégies d'économie circulaire qui permettent de prolonger la vie des objets, ainsi que d'une approche du changement et de la transition qui passe par un travail avec les écosystèmes d'acteurs impliqués.

Les activités du projet en 2021 ont été principalement dédiées à l'étude des bases scientifiques et à la collecte des informations et arguments en faveur de la réutilisation des bouteilles en verre.



Représentation de ce à quoi pourrait ressembler un système de réutilisation des bouteilles en verre en Suisse, extrait du site internet www.aureverre.ch

Laboratory for Applied Circular Economy



En collaboration avec plusieurs partenaires, sanu durabilitas a développé le projet de Laboratoire d'économie circulaire appliquée (LACE) qui a commencé ses activités en 2017. Celui-ci a fait partie jusqu'à la fin 2021 des nombreux projets de recherche financés dans le cadre du Programme national de recherche « Économie durable » (PNR 73) du Fonds national suisse de la recherche scientifique. Il a réuni trois instituts de recherche (Empa, Université de Saint-Gall et Université de Lausanne), ainsi que sept entreprises basées

en Suisse et de différents secteurs économiques (Nespresso, Losinger Marazzi, Tisca Tiara, Logitech, Z-Zug, SV Group et Dr. Gabs). L'objectif de ce projet inter- et transdisciplinaire était de montrer comment les principes de l'économie circulaire peuvent être appliqués de manière écologiquement durable et économiquement profitable par les entreprises de l'économie suisse, et comment des modèles d'affaires économes en ressources peuvent être développés en mis en œuvre.

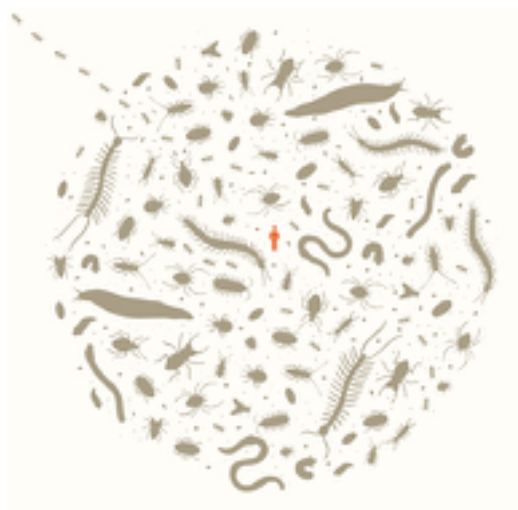
Le projet LACE conclut actuellement ses recherches avec plusieurs **publications scientifiques** ainsi que la finalisation de trois thèses de doctorat. Ces publications **ont été mobilisées dans le cadre des projets de sanu durabilitas**, par exemple au sujet du cadre légal et réglementaire qui entoure la réutilisation et le recyclage du verre en Suisse. Deux derniers workshops ont par ailleurs eu lieu en 2021, dont le second était dédié à synthétiser les résultats du projet et en tirer des **recommandations politiques** ainsi qu'envers les entreprises. Organisé par sanu durabilitas, un dialogue avec des parties prenantes publiques et privées a permis en conclusion de soumettre ces recommandations à la discussion critique d'experts dans le domaine de l'économie circulaire. Le travail sur les recommandations se poursuit au niveau du PNR 73, tant à destination de la politique que de l'économie.

Le travail de transfert de connaissance s'est aussi intensifié, avec la publication par sanu durabilitas de **trois knowledge transfer notes** supplémentaires portant respectivement sur les besoins en énergie renouvelable nécessaire à une économie circulaire et durable, sur le développement de budgets de ressource pour une économie durable au sein des limites planétaires, et sur des méthodes, indicateurs et principes de conception et design circulaire. Disponible en Allemand, Anglais, et Français, l'ensemble de ces notes a été travaillé pour permettre un accès facilité et attractif aux publications scientifiques du LACE.

Gestion durable des sols



Indices de qualité des sols



En 2019, la **région morgienne** est devenue la première région partenaire pour tester l'instrument de l'indice de qualité des sols (IQS). Au cours de l'année 2020, plusieurs ateliers ont été organisés avec les communes concernées et les Hautes écoles impliquées, ainsi que des représentants du canton de Vaud. Une première carte indicative de la qualité des sols, focalisée sur la fonction de "régulation des crues" a été dressée. La restitution des résultats menée online en février 2021 a rassemblé de nombreux acteurs fédéraux, cantonaux, communaux, scientifiques, ainsi que le secteur privé (bureaux d'ingénieurs et d'architectes). Suite au communiqué de presse, des articles dans des journaux locaux (Journal de Morges, La Côte) ainsi que dans le magazine Focus de l'Union des villes suisses ont été publiés. L'intérêt affiché de chacun, et

en particulier du canton et des élus communaux de la région morgienne a contribué au développement d'une nouvelle phase de ce projet pilote, lancée en décembre.

Les prises de contact entamées depuis 2019 avec le canton de Fribourg ont porté leurs fruits : En 2021, le canton a donné son feu vert au projet pilote IQS dans le futur **quartier de Chamblieux-Bertigny**. Un budget de trois ans a été alloué via la Stratégie développement durable du canton. Le Centre national de compétences sur les sols s'est porté volontaire pour cartographier l'ensemble des sols du secteur. En juillet, à la demande de l'Office fédéral du développement territorial (ARE), un article a été rédigé sur le projet fribourgeois dans leur magazine *Forum Raumentwicklung*.



Page d'accueil du site internet qualite-sols.ch, mis en ligne en avril 2021

Les démarches entamées avec l'association **seeland.biel/bienne** ont bien avancé. Une esquisse de projet a été proposée au comité de direction qui a mandaté le secrétariat avec la préparation du projet pilote pour juin 2022. Dans ce contexte, des contacts ont été pris avec le canton afin d'obtenir un cofinancement

En avril, notre nouvelle **plateforme Internet qualite-sols.ch** sur les projets pilotes IQS a été mise en ligne. Elle permet d'offrir davantage de visibilité à la démarche et rassembler toutes les informations la concernant. À ce titre, huit interviews filmés ont été produits avec les acteurs des projets pilotes.

sanu durabilitas travaille depuis 2014 sur la question de l'utilisation durable des sols. Nous sommes arrivés à la conclusion que les IQS sont particulièrement prometteurs, car ils permettent d'inclure systématiquement les fonctions des sols dans les prises de décisions d'aménagement du territoire. Dans le cadre du projet « Indices de qualité des sols », l'instrument est testé dans les régions/communes partenaires en coopération avec les autorités, les scientifiques et les acteurs locaux. L'objectif est d'évaluer l'expérience acquise dans l'application des IQS, de valider les résultats dans un groupe consultatif au niveau fédéral et enfin de formuler des recommandations aux autorités et aux législateurs. L'Office fédéral de l'environnement (OFEV), la Volkart Stiftung et la Fondation Valery ont apporté leur soutien financier au projet.



Première page de l'article sur le projet pilote IQS de l'agglomération fribourgeoise

Activités comme experts

Sur la base de l'expertise de la Fondation, sanu durabilitas a continué en 2021 à réaliser un mandat pour une analyse politique concernant la pollution des sols.

Dans le domaine de l'économie circulaire, différents mandats pour des collectivités publiques (canton, ville, etc.) ont également débuté en 2021. Ces mandats portent sur un accompagnement et le développement de documents et processus stratégiques. L'équipe économie circulaire a aussi eu l'occasion de fournir de l'expertise auprès de différentes initiatives et organisations, comme l'Innovation Booster *Applied Circular Sustainability* soutenu par Innosuisse, ou le *One Planet Lab* du WWF. Enfin, l'équipe a aussi pris part à la publication de deux rapports sur l'économie circulaire : *Circularity as the new normal - Future fitting Swiss businesses*, de PwC et du WWF, ainsi que l'étude *Statusbericht der Schweizer Kreislaufwirtschaft*, de la Berner Fachhochschule et le Centre de recherches conjoncturelles (KOF) de l'ETH Zürich.



Cohésion sociale



Rivalités et chances pour la société à quatre générations

Le projet « Rivalités et chances pour la société à quatre générations » s'intéresse à la cohésion sociale à l'échelle des quartiers, et plus spécifiquement aux relations entre les seniors actifs (3ème génération) et les trois autres générations (0-20, 20-65 et 75-90 ans). Le projet vise à intégrer les enjeux de gouvernance participative dans la planification et les processus de conception des nouveaux grands quartiers et de leurs espaces communs. La priorité est de mettre en avant les besoins des usagers de la 3ème génération et leurs rapports avec les trois autres dans une perspective intergénérationnelle, interculturelle et de développement durable.

À travers le pilotage de démarches participatives connectées au processus de conception de quartiers durables en Suisse, le projet entend donner la parole à tous les acteurs : usagers, habitants, associations locales et nationales, investisseurs et propriétaires, mais aussi aux experts (aménagistes, urbanistes, architectes), en partenariat avec les autorités locales (communales et cantonales).

L'Observatoire Universitaire de la Ville et du Développement Durable (OUVDD) de l'Université de Lausanne a été missionné pour mener des cas d'études portant sur l'analyse

des processus de recherche-action participative. En 2021, deux cas d'études ont été initiés qui se situent à des phases différentes en matière des processus d'aménagement : Veyrier (GE) est en phase de conception, celui de Crissier (VD) en phase de mise en usage.

Dans l'**étude de cas** du quartier à **Veyrier**, l'approche du projet urbain sous l'angle de la co-conception a pu être réalisée par une confrontation systématique des options en matière de design spatial à l'appréciation des acteurs dans le cadre du dispositif de recherche. Le projet a pu accompagner le processus de conception dans une perspective intergénérationnelle, révéler les demandes des habitants et leur donner forme sous l'angle du projet de régénération énergétique et environnementale du quartier.

L'**étude de cas** du quartier à **Crissier** a dû être reportée à plusieurs reprises en raison de la situation sanitaire (entretiens auprès des personnes âgées). Le bilan de la réalisation des attentes des habitant·e·s plus âgé·e·s se fera donc en 2022. Nous verrons de quelles manières les populations plus âgées parviennent à prélever les biens et les services que le design spatial du quartier et son mobilier urbain mettent à disposition. Nous pourrons aussi évaluer si les attentes en matière de choix résidentiel ont été satisfaites notamment sous l'angle de l'accès aux espaces communs, de l'accès aux services de proximité et des relations sociales.



Finances 2021

Bilan au 31.12.2021 en CHF

ACTIFS	
Actif circulants	1'220'022
Titres à long terme	150'000
Total Actifs	1'370'022

PASSIFS	
Fonds étrangers à court terme	332'498
Fonds étrangers à long terme	690'320
Fonds propres	347'203
Total Passifs	1'370'022

Compte des résultats 2021 en CHF

Revenus projects	527'661
Revenus mandats	45'103
Revenu d'exploitation	572'763
Charges d'exploitation (projets et madats)	-538'958
Résultat brut d'exploitation	33'806
Revenus d'exploitation	173'925
Charges du personnel administratif	-135'000
Autres charges d'exploitation (locaux, administration, etc.)	-52'856
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	19'876
Charges financières	-298
Produits financiers	67
Charges exceptionnels, uniques ou hors période	-23'000
Revenus exceptionnels, uniques ou hors période	3'241
Résultat	-114

Revue de presse

Les collaboratrices et collaborateurs de sanu durabilitas ont contribué à divers articles et émissions.



« Un outil pour mesurer et préserver la qualité des sols »

focus 1/21, Union des villes suisses, février 2021

Coécrit par Nicolas Derungs et le porteur du projet pilote de Région Morges, Guillaume Raymondon, cet article expose les manques actuels en matière de gestion durable des sols dans l'aménagement du territoire et explique de quelle manière la démarche de sanu durabilitas et le projet pilote morgien viennent combler cette lacune. La première carte indicative de qualité des sols issue de la phase 1 du projet est présentée.



« Première Suisse: un outil pour mieux préserver la qualité des sols »

Journal de Morges, 23 mars 2021

L'article présente le projet pilote de la région de Morges sur les indices de qualité des sols, ses objectifs, les résultats obtenus jusqu'à présent ainsi que les acteurs impliqués, y compris sanu durabilitas.



« Der Boden erwacht »

Frischpunkt-Blatt, avril 2021

Barbara Lustenberger présente les caractéristiques des sols et explique pourquoi ils sont si importants pour la société dans le contexte des changements climatiques. Elle y décrit les fonctions des sols en s'appuyant sur les graphiques de notre plateforme qualite-sols.ch et finalement ouvre des pistes de solutions à travers les instruments d'Indices de qualité des sols.



« La seconde main, vraiment mieux que le prêt-à-porter? »

(vidéo)

RTS, Nouvo, 8 juillet 2021

Nils Moussu est intervenu dans un vidéo de RTS Nouvo pour expliquer quels sont les impacts des vêtements de seconde main et ce que cela signifie dans une logique d'économie circulaire.



« Prise en compte de la qualité des sols lors des travaux de planification d'un pôle urbain »

Forum du développement territorial 01/2021, septembre 2021

Cet article rédigé par Nicolas Derungs décrit le contexte du futur quartier durable de Chamblieux-Bertigny et comment le projet IQS souhaite s'inscrire dans ce long processus. Il présente le rôle des deux acteurs principaux du projet, la Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement (DIME) ainsi que le Centre national de compétences sur les sols (CCSOs).



« Circular Economy Switzerland » (émission radio)

RSI, Rete Due, Attualità Culturale, 13 avril 2021

Martina Rapp a présenté l'économie circulaire et le mouvement Circular Economy Switzerland à la Radiotelevisione svizzera.

Publications



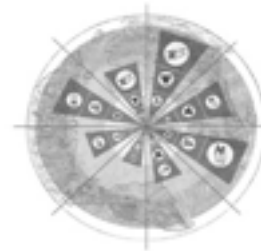
Take home messages de la table ronde sur les passeports produits

En juin 2021, sanu durabilitas a organisé une table ronde en ligne pour discuter des liens entre l'économie circulaire et la digitalisation, et investiguer en particulier le rôle des passeports matériaux ou produits en soutien de la transition circulaire. La table ronde a réuni une quinzaine d'acteurs provenant de divers secteurs d'activité. Cette publication synthétise les présentations introductives et quelques-unes des conclusions de la discussion.



Take home messages de la table ronde sur les obstacles à la mise en oeuvre de l'économie circulaire

Les entreprises suisses sont idéalement positionnées pour saisir les opportunités offertes par l'économie circulaire. La mise en œuvre de modèles d'affaires circulaires reste pourtant minoritaire. Nous avons pu en discuter les raisons avec des acteurs clés de l'économie, de la science, de la politique, de l'administration et de la société lors de la table ronde politique du 22 septembre 2021.



LACE note de transfert de connaissances No. 3 | Estimer des budgets de ressources pour une économie durable

Les impacts environnementaux qui résultent de l'extraction des matières premières et leur transformation ne devraient pas dépasser les limites planétaires. Mais comment calculer ces limites et les rendre tangibles pour les décideuses et décideurs ? Les chercheurs de l'Empa ont développé la méthode des « Ressources Écologiquement Disponibles » dans le cadre du Programme national de recherche « Économie durable » (PNR 73). Cette méthode permet aux gouvernements et aux entreprises de prendre des décisions sur la base de budgets annuels de ressources.



Rapport avec DigitalSwitzerland

Martina Rapp et Nils Moussu ont rédigé un livre blanc en collaboration avec digitalswitzerland. Il montre comment la digitalisation peut être mise au service de l'économie circulaire et contient des recommandations pour les entreprises et les politicien-ne:s.

Gérer durablement les sols

Pourquoi tenir compte de la qualité du sol dans l'aménagement du territoire ?



durabilitas note 2 | Pourquoi tenir compte de la qualité des sols dans l'aménagement du territoire ?

Les sols que nous connaissons en Suisse se sont formés au cours d'un processus qui dure depuis des millénaires. Dans cette note synthétique, sanu durabilitas montre pourquoi l'utilisation actuelle des sols n'est pas durable dans l'aménagement du territoire, quels sont les acteurs concernés, quelles sont les avancées politico-administratives et enfin, quelles sont les solutions pour améliorer la situation.

Vers une gestion durable des sols en Suisse

Les indices de qualité des sols - un instrument d'avenir pour l'aménagement du territoire



durabilitas notes 3 | Les indices de qualité des sols - un instrument d'avenir pour l'aménagement du territoire

Les instruments actuels d'aménagement du territoire ne permettent pas de réduire la consommation des meilleurs sols de notre pays – la gestion actuelle n'est pas durable. Dans cette note synthétique, sanu durabilitas décrit comment fonctionnent les indices de qualité des sols et leur utilité dans le développement territorial et la planification de projets de construction.





La Fondation en bref

sanu durabilitas est un **think and do tank indépendant qui œuvre pour la transition vers la durabilité** en Suisse. Nos activités sont menées en collaboration avec des partenaires issus de la science, de l'économie, de la politique, de l'administration et de la société civile :

- ▶ **Analyser** les obstacles et identifier les solutions prometteuses
- ▶ **Développer** et adapter ces solutions à des besoins spécifiques
- ▶ **Tester** ces solutions dans la pratique et évaluer les expériences menées
- ▶ **Élaborer** des recommandations et **transmettre** ces dernières de façon ciblée aux décideurs et décideuses, ainsi qu'au public.

Nous sommes une Fondation **privée, non partisane et à caractère non lucratif**. Nous nous voyons comme un organisme indépendant, innovateur et pionnier en ce qui concerne la transition sociale, économique et politique vers la durabilité en Suisse. Notre siège est **situé à Bienne**, entre Suisse allemande et Suisse romande. Nous considérons le travail bilingue comme une opportunité.

Notre expertise

Notre expertise consiste à **rendre utilisables les connaissances théoriques et à les transmettre**. En nous basant sur des analyses scientifiques, nous sommes à même d'identifier les solutions permettant la transition vers la durabilité et de les transformer en instruments pratiques. Dans ce but, notre Fondation a recours aux connaissances dont elle dispose à l'interne, et mobilise, lorsque cela est nécessaire, son réseau de partenaires afin de compléter son savoir-faire.

Nous sommes également en mesure de **réunir les faiseurs d'opinions de différentes parties prenantes** et de mettre en valeur les expertises politiques, juridiques, économiques et techniques de ces derniers. Nous créons ainsi des plateformes et des espaces pour débattre de façon constructive sur les solutions prometteuses.

Nous sommes finalement à même de générer de la confiance et du **soutien politique** pour des solutions. De cette façon, nous pouvons influencer la prise de décision des acteurs privés et publics en faveur de meilleures conditions-cadres pour la durabilité.



Notre histoire

La Fondation a été **fondée** en **1989** par Pro Natura, le WWF et l'Académie suisse des sciences naturelles. Son but initial était de bâtir un **Centre suisse de formation pour la protection de la nature et de l'environnement** (Schweizerische Ausbildungsstätte für Natur- und Umweltschutz, SANU).

Quand en **2011** le centre de formation devient une société anonyme (sanu future learning sa), la **Fondation devient un think tank pour la durabilité**. L'entreprise sanu future learning ag et la Fondation sanu durabilitas se complètent aujourd'hui en tant qu'entreprise de formation et de conseil et comme *think and do tank*.

Organisation de la Fondation

La **Fondation** dispose d'un secrétariat avec six employés permanents (440 équivalents temps plein, à la fin de 2021) qui, avec le soutien actif du Conseil de fondation, poursuivent les objectifs de la Fondation et mettent en œuvre ses projets. Le secrétariat est situé à Biel/Bienne, dans le même bâtiment que sanu future learning ag. Pour certaines tâches (comptabilité, administration du personnel, informatique, logistique des réunions, etc.), elle fait appel aux services de sanu future learning sa.

Le **Conseil de fondation** se réunit deux fois par an, au printemps et en automne. En plus de la partie statutaire, une excursion est organisée après la réunion de printemps et une réflexion stratégique lors de la réunion d'automne. En raison de la situation de la Covid-19, la session du printemps a eu lieu en ligne et l'excursion a dû être annulée.

Un **bureau du Conseil de fondation** surveille les activités opérationnelles et la préparation des réunions du Conseil de fondation. Ses membres sont nommés par le Conseil de fondation. En 2021, le bureau était composé de quatre personnes - Peter Knoepfel (Président de la Fondation), Jacky Gillmann (Vice-président), Anne DuPasquier (membre du bureau) et Sarah Pearson Perret (membre du bureau) - et s'est réuni deux fois.



Conseil de fondation

En 2021, le Conseil de fondation était composé des neuf personnes suivantes :

[Président, Vice-président, membres du bureau, puis par ordre alphabétique]

- ▶ Prof. ém. Dr **Peter Knoepfel**, Président et membre du bureau, Professeur honoraire de l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP), Université de Lausanne
- ▶ **Jacky Gillmann**, Vice-président et membre du bureau, Conseiller d'entreprise, ancien Président du Conseil d'administration et Directeur de Losinger Marazzi SA
- ▶ **Anne DuPasquier**, Membre du bureau, Experte en développement durable, ancienne Cheffe suppl. de la section Développement durable, ARE
- ▶ **Sarah Pearson Perret**, Membre du bureau, Secrétaire romande et membre de la Direction de Pro Natura Suisse
- ▶ Dr **Ion Karagounis**, Responsable nouveaux modèles économiques et questions d'avenir auprès du WWF Suisse
- ▶ Prof. ém. Dr **Ruth Kaufmann-Hayoz**, Ancienne directrice « Interfakultäre Koordinationsstelle für Allgemeine Ökologie IKAÖ », Université de Berne
- ▶ Prof. Dr **Christian Suter**, Directeur de l'Institut de sociologie, Université de Neuchâtel
- ▶ **Adèle Thorens Goumaz**, Consultante et formatrice d'adultes, Conseillère aux États

Sophie Michaud Gigon, Conseillère nationale, Secrétaire générale de la Fédération romande des consommateurs, a quitté le conseil de la fondation.

Le professeur Jean-David Gerber a été élu au conseil de la fondation en novembre 2021, avec effet au 1er janvier 2022.





Secrétariat

Collaborateurs et collaboratrices permanent.e.s du secrétariat : *[par ordre alphabétique]*

- ▶ Dr **Nicolas Derungs**, Chargé de programme sols (50%)
- ▶ **Susan Glättli**, Chargée de communication et assistance administrative (60%)
- ▶ **Barbara Lustenberger**, Chargée de projets sols (50%) [jusqu'en octobre]
- ▶ Dr **Nils Moussu**, Chargé de programme économie circulaire (60%) [jusqu'en août à 80%]
- ▶ **Martina Rapp**, Chargée de projets économie circulaire (100%) [depuis février ; avant stagiaire universitaire (80%)]
- ▶ **Tamara Wüthrich**, Chargée de projets économie circulaire (80%)
- ▶ **Daniel Ziegerer**, Directeur (90%)

Collaboratrices temporaires du secrétariat : *[par ordre chronologique]*

- ▶ **Katharina Frischknecht**, Collaboratrice temporaire cohésion sociale (80%) [jusqu'en mai]
- ▶ **Krista Kaufmann**, Collaboratrice temporaire économie circulaire (80%) [de mars jusqu'en août]

Auditeurs

Revisia AG, Biel/Bienne

Remerciements

Sans le **soutien généreux de nos partenaires**, le travail de sanu durabilitas ne serait pas possible. Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements aux **institutions et mécènes** suivants pour la confiance qu'ils nous ont accordée, les contributions financières versées et les mandats confiés :

[par ordre alphabétique]

- ▶ Bureau de la durabilité de l'État de Vaud
- ▶ Fondation Minerva
- ▶ Fondation Valery
- ▶ Franz Lehmann Stiftung
- ▶ Innosuisse
- ▶ Katrin et Peter Knoepfel
- ▶ MAVA – Fondation pour la Nature
- ▶ Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ sanu future learning ag
- ▶ Société Suisse de Pédologie (SSP)
- ▶ Umwelt- und Gesundheitsschutz (UGZ), Ville de Zürich
- ▶ Volkart Stiftung

Nous tenons également à remercier nos organisations partenaires et leur équipe pour leur précieuse coopération et leur intérêt pour nos activités.



Impressum

Éditeur:
sanu durabilitas
Fondation pour le développement durable

General-Dufour-Strasse 18
2502 Biel-Bienne
T: +41 (0)33 533 22 14
Email: info@sanudurabilitas.ch
<https://www.sanudurabilitas.ch/>

Rédaction, lectorat, traductions : sanu durabilitas
Layout: Susan Glättli/Martina Rapp, sanu durabilitas

Crédits photos et illustrations:
Illustrations pages 5, 9, 11, 12, 15: Tiana Morici, abiesco
Illustration page 10: Katharina Peter
Photos pages 2, 20, 24: Martin Bichsel
Photo page 14: Circular Economy Switzerland
Photos pages 6, 7, 8, 23 : sanu durabilitas
Photos pages 1, 16, 18, 20, 21, 22, 25: unsplash